



تجربه زیسته استادان راهنمای برنامه جدید کارورزی تربیت‌معلم ایران<sup>۱</sup>

The Supervisors' Life Experience of the New Program of Internship on the Teacher Education in Iran

M.Irannejad, N. Moosapout (Ph.D), M. Safarnavade (Ph.D), M. Azhari (Ph.D), A. MohammadShafiei (Ph.D)

منصوره ایران نژاد<sup>۲</sup>، دکتر نعمت‌الله موسی پور<sup>۳</sup>، دکتر مریم صفرنواده<sup>۴</sup>، دکتر محبوبه اظهري<sup>۵</sup>، دکتر عبدالسعید محمدشافیعی<sup>۶</sup>

**Abstract:** In the new internship program for Iranian Teacher Education Courses, a key role for the "supervisor" has been taken into account. The supervisor is one of the main trilateral sides of the new human practice, which together with the "Teacher of the Guide" and "Student" takes on the role of stewardship of the other two elements. This paper attempts to recapture the experience of living masters of the Guide, which has experience in implementing all the internship programs (1-4) that participated in its first implementation, through an interview with 26 people in 11 Iran provinces. The basis of this is the image of the internship program. The experience of this group shows that internship programs have been "accepted" and have been able to help develop student literacy competences, increase the ability of guidance teachers, and even improve the knowledge of guidance professors. However, the implementation of the first part of this program is accompanied by problems of implementation and support, and the professors of the internship guide believe that "the new internship program should be maintained" and, in some respects, "be amended".

**Keywords:** teacher education, new internship program, supervisor, university of Farhangian.

چکیده: در برنامه جدید کارورزی دوره‌های تحصیلی تربیت‌معلم ایران، نقشی اساسی برای «استاد راهنما» لحاظ شده است. استاد راهنما یکی از اضلاع اصلی سه‌گانه انسانی کارورزی جدید است که در کنار «معلم راهنما» و «دانشجو معلم» به ایفای نقش راهبری دو عنصر دیگر اقدام می‌کند. در این مقاله تلاش شده است تا تجربه زیسته استادان راهنمای دارای تجربه اجرای همه برنامه‌های کارورزی (۱-۴) که در اولین نوبت اجرای آن مشارکت داشته‌اند، از طریق مصاحبه با ۲۶ نفر در یازده استان کشور، بازخوانی و بر اساس آن، تصویر برنامه‌های کارورزی ترسیم گردد. تجربه این گروه نشان می‌دهد که برنامه‌های کارورزی دارای «مقبولیت» بوده‌اند و توانسته‌اند به توسعه شایستگی‌های دانشجومعلمان، افزایش توانایی معلمان راهنما و حتی بهبود آگاهی استادان راهنما کمک کنند. با وجود این، اجرای اولین دوره این برنامه با مشکلات اجرایی و پشتیبانی همراه بوده است و استادان راهنمای کارورزی باور دارند که با وجود این، «برنامه جدید کارورزی باید حفظ شود» و در برخی جنبه‌ها، «اصلاح گردد».

**واژگان کلیدی:** تربیت‌معلم، برنامه جدید کارورزی، استاد راهنما، دانشگاه فرهنگیان

۱. این مقاله برگرفته از نتایج پژوهشی با عنوان «مطالعه تجربیات حاصل از اولین دوره اجرای برنامه کارورزی به منظور شناسایی نقاط قوت و ضعف برای بازنگری برنامه کارورزی در دانشگاه فرهنگیان» است که با حمایت مالی دانشگاه فرهنگیان انجام شده است. - تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۷/۱۰/۲۸، تاریخ پذیرش: ۱۳۹۸/۰۹/۰۴
۲. دانشجوی دکتری برنامه درسی دانشگاه فرهنگیان، رایانامه: man.irannejad@gmail.com
۳. استاد گروه علوم تربیتی و روان‌شناسی دانشگاه فرهنگیان، رایانامه: n\_mosapour@yahoo.com
۴. استاد گروه علوم تربیتی و روان‌شناسی دانشگاه تربیت مدرس، رایانامه: dr.safarnavadeh@gmail.com
۵. دانشیار گروه علوم تربیتی و روان‌شناسی دانشگاه فرهنگیان، رایانامه: mahbubeh.azhari@gmail.com
۶. استاد گروه علوم تربیتی و روان‌شناسی دانشگاه فرهنگیان، رایانامه: s.m.shafiei@hotmail.com

### مقدمه و مسئله مورد بررسی

«معلمی کردن» اصلی‌ترین فعالیت کارگزاران مدرسه است؛ که همه معلمان مشتاق هستند تجارب مربوط به چگونگی ایفای آن را با دیگران به اشتراک بگذارند. با آنکه مدرسه به‌عنوان یک نهاد اجتماعی دارای هویت خاص و پیچیدگی‌های بسیار است؛ اما در میان کسانی که در مدرسه حضور دارند، هیچ‌یک به اندازه معلم دارای اثر ماندگار و گسترده نیستند. این آثار گسترده، نیازمند عمل حرفه‌ای است؛ که جز از طریق کسب شایستگی‌های مربوط، حاصل نمی‌آید. به همین علت، معلم‌شدن یکی از حرفه‌هایی است که چگونگی کسب آمادگی برای ورود به آن، دارای زمینه کوشش‌های علمی و عملی فراوانی در جوامع متعدد بر بسترهای فرهنگی است.

به‌طور معمول، معلمان اثربخش، برخوردار از شایستگی‌هایی در زمینه برقراری ارتباط مثبت با شاگردان، ایجاد فضای کلاسی مثبت از طریق مدیریت کلاس درس و تدریس محتوا با استفاده از روش‌ها و راهبردهای آموزشی متعدد هستند (شولمن<sup>۱</sup>، ۱۹۸۶). تمرکز نظام‌های آموزشی بر «دفاع‌پذیری عمل مدرسه» طی قرن بیستم، بنیادهای اصلی تربیت و توسعه حرفه‌ای معلمان را پدید آورد. تلاش برای بهبود تعلیم و تربیت از طریق بهبود شایستگی‌های عمل معلمان در موقعیت مدرسه، موضوعی است که طی دو دهه اول قرن بیست‌ویک، «تردیدناپذیر» قلمداد می‌شود. باوجوداین، بر سر این موضوع که چگونه می‌توان به تربیت معلمان واجد شایستگی عمل معلمی اقدام کرد، اختلاف نظر وجود دارد. صاحب‌نظران عرصه «شایستگی‌های حرفه‌ای معلمی» در این موضوع به طرح نظریه‌های متفاوتی اقدام کرده‌اند (شون<sup>۲</sup>، ۱۹۸۳؛ شولمن، ۱۹۸۷؛ بریتزمن، ۱۹۹۷؛ کوچران، اسمیت و ذیخنر<sup>۳</sup>، ۲۰۰۵؛ زیگر، ۲۰۱۸ و مهرمحمدی، ۱۳۹۲).

در اینکه دانش‌های معلمی شامل چه انواعی است، اختلاف نظرهای جدی وجود دارد. در یک طبقه‌بندی، این دانش‌ها را تحت عناوین دانش نظری، دانش عملی و دانش

<sup>1</sup> . Shulman

<sup>2</sup> Schon, D.

<sup>3</sup> Cochran-Smith and Zeichner

تجربه زیسته استادان راهنمای برنامه جدید کارورزی...

تولیدی طبقه‌بندی کرده‌اند (موسی‌پور، ۱۳۹۷). در این دیدگاه، دانش نظری به دانش تبیینی پیرامون پدیده‌های کلاس درس، دانش عملی به دانش فرایندی درون کلاس درس و دانش تولیدی به دانش موقعیتی - مخاطبی یک معلم در واقعیت‌های کلاس درس، اطلاق می‌شود. دانش نظری از یافته‌های علمی حاصل می‌شود، دانش عملی از اعمال مشترک معلمان به دست می‌آید و دانش تولیدی از عمل خاص یک معلم در یک کلاس درس، نشأت می‌گیرد. اینکه معلمان به ساخت دانش تولیدی بر اساس درک دانش نظری و آگاهی از دانش عملی، اقدام می‌کنند؛ مفروض است. با وجود این، آنچه به شدت بحث‌انگیز است، ایجاد زمینه برای کسب دانش‌های نظری و عملی در دوره‌های قبل از خدمت و زمینه‌سازی برای ارتباط این دانش‌ها در دل و جان معلم در موقعیت عمل است.

در اسناد بالادستی<sup>۱</sup> آموزش و پرورش جمهوری اسلامی ایران، معلم به‌عنوان «تسهیل‌کننده جریان تکوین و تعالی پیوسته هویت یکپارچه متریان» در نقش «زمینه‌ساز و راهنما» مطرح شده است. تغییر نقش معلم از انتقال‌دهنده اطلاعات - که از ابتدای تأسیس تربیت معلم در ایران دنبال شده و مخصوصاً از دهه شصت به بعد به‌طور گسترده‌تر حاکمیت یافته است - به هدایت‌کننده جریان تربیت در راستای «تکوین و تعالی پیوسته هویت متریان برای دستیابی به مراتبی از حیات طیبه» (شورای عالی انقلاب فرهنگی، ۱۳۹۰) از سویی مستلزم تغییر در ساختارها و رویکرد تربیت معلم و از سوی دیگر تأثیرگذاری بر باورها و مفروضات داوطلبان حرفه معلمی است.

تحقق چنین هدفی مستلزم آن است که نظام تربیت معلم و برنامه‌های درسی آن، بر مدار دیگری تنظیم شوند. طراحی نظام تربیت معلم جزو سخت‌ترین فعالیت‌های آماده‌سازی حرفه‌ای در نظام‌های دانشگاهی است. به نظر مهرمحمدی (۱۳۹۲) تعیین ساختار یا اجزاء و اضلاع اصلی برنامه درسی تربیت معلم پیش از خدمت با چالش بسیاری روبرو است. بنا به شواهد موجود در سطح جهان نیز پژوهش‌های به عمل آمده

<sup>۱</sup> - مبانی نظری تحول بنیادین تعلیم و تربیت رسمی و عمومی (۱۳۹۰)، سند تحول بنیادین آموزش و پرورش (۱۳۹۰) و برنامه درسی ملی (۱۳۹۱).

هنوز نتوانسته‌اند به روشنی نشان دهند که کدام برنامه‌درسی تربیت‌معلم و با کدام ساختار، دارای اثربخشی بیشتری است و می‌تواند معلمان توانمندتر و موفق‌تری را به کلاس درس گسیل نماید (کوچران، اسمیت و ذیخنر<sup>۱</sup>، ۲۰۰۵). برای تمرکز بر این موضوع است که اسکلیچر<sup>۲</sup> (۲۰۱۲) معتقد است «واقعیت‌های زندگی معاصر حکم می‌کند که مراکز تربیت معلم ارتباط بیشتری با کلاس‌های درس، مدارس و مراکز آموزشی داشته باشند» تا معلمی در موقعیتی ظهور پیدا کند که عرصه‌عمل بعدی متقاضیان حرفه‌معلمی است.

در چنین بستری از فهم تربیت‌معلم، برنامه‌درسی تربیت‌معلم جمهوری اسلامی ایران با تمرکز بر چهار نوع «شایستگی»، با عناوین «دانش موضوعی»، «دانش تربیتی»، «عمل تربیتی موضوعی» و «دانش عمومی»<sup>۳</sup> (موسی‌پور و احمدی، ۱۳۹۵) طراحی شد و برای تحقق هر یک از شایستگی‌ها، مجموعه‌ای از دروس نظری، عملی، کارگاهی و کارورزی را لحاظ کرد. در خدمت ترکیب شایستگی‌های متعدد برای تحقق شایستگی یک‌پارچه حرفه‌ای، «رویکرد تلفیقی» در طراحی و تدوین برنامه‌درسی استفاده شد و فرصت‌های گسترده‌تر عملی با محوریت «برنامه‌جدید کارورزی» متشکل از چهار درس برای ارائه در چهار نیمسال پایانی تحصیل دوره‌کارشناسی، تدارک گردید.

طراحی و تدوین برنامه‌های درسی جدید تربیت‌معلم ایران که از سال ۱۳۹۳ به اجرا گذاشته شده‌اند، متکی بر پنج رویکرد است: شایستگی‌محوری، تربیت‌محوری، تلفیقی بودن، انعطاف‌پذیری و عمل‌گرایی. در تعهد به این رویکردها، برنامه‌کارورزی به‌عنوان «نقطه کانونی» برنامه‌درسی هر رشته، زمینه‌پیوند شایستگی‌های مورد نظر در عرصه‌عمل را تدارک می‌بیند. کارورزی در نگاه برنامه‌ریزان تربیت‌معلم ایران، یک درس در کنار دروس دیگر نیست؛ بلکه کارورزی پیونددهنده آموزش‌های متنوع و متعدد و منفکی است که در دروس مختلف به دانشجومعلمان عرضه می‌شود؛ بنابراین، قلب برنامه‌درسی جدید، محور و مدار و ستون فقرات برنامه‌های درسی تربیت‌معلم، برنامه‌

<sup>1</sup> Cochran-Smith and Zeichner

<sup>2</sup> Schleicher, A.

<sup>3</sup> General knowledge

تجربه زیسته استادان راهنمای برنامه جدید کارورزی...

درسی کارورزی است. به همین علت، برنامه کارورزی به مثابه «تاروپود» قالی، عمل می-کند و «شاهکلید» برنامه تربیت معلم ایران است (موسی پور، ۱۳۹۴).

در برنامه کارورزی، استاد راهنما دارای نقش محوری است و با هدایت او، معلم راهنما از اصول و موازین کارورزی آگاه می شود و آن ها را به دانشجوی معلم منتقل می کند تا او به کارورزی اقدام نماید. این ترکیب، نوعی آمیختن «دانش نظری» و «دانش عملی» برای «تصمیم گیری در موقعیت واقعی» است؛ که نماینده اولی، استاد راهنما، نماینده دومی، معلم راهنما و عامل سومی، دانشجوی معلم است. در برنامه اجرایی این درس، پیش بینی شده است که این گروه دارای تعاملات سه جانبه، به طور مستمر به تبادل نظر بپردازند تا هم برای دانشجوی معلم فرصت های تمرین آنچه آموخته، هم برای معلم راهنما فرصت توسعه حرفه ای ضمن فعالیت و هم برای استاد راهنما فرصت تولید دانش نظری ایجاد شود.

چنین دستاوردی را بررسی های علمی این حوزه، تأیید می کند. جانسون و گواچ<sup>۱</sup> (۱۹۹۲) نشان دادند «دانش قبلی و آموخته های تربیت معلم در کنار تجربه تدریس، منبع مهمی در شکل دهی دانش محتوایی» است و لوین و هی<sup>۲</sup> (۲۰۰۸) سهم این عامل در شکل گیری دانش عملی معلمان را حدود ۳۱ درصد اعلام کرده اند. بورگ<sup>۳</sup> (۲۰۰۳) نشان داد «تجربه و تعامل با شاگردان و محیط کلاس درس»، نقش مهمی در توسعه دانش پایه برای تدریس معلمان دارد. لوین و هی (۲۰۰۸)، نقش تجربه کلاس درس در شکل گیری دانش عملی معلمان را حدود ۳۵ درصد برآورد کرده اند. براون (۲۰۰۸)، برنامه کارورزی را فعالیتی می داند که دانشجوی معلمان طی آن بین نظریه و دانش خود اتصال و ارتباط ایجاد می کنند. داگلاس<sup>۴</sup> (۲۰۱۲)، با مقایسه آگاهی دانشجوی معلمان دوره ابتدایی قبل از آغاز دوره کارورزی و بعد از آن به این نتیجه دست یافت که «دانش تربیتی - موضوعی طی برنامه کارورزی در موقعیت کلاس درس به دست می آید».

---

<sup>1</sup> Johnston & Goettsch

<sup>2</sup> Levin, B.B., & He Ye

<sup>3</sup> Borg

<sup>4</sup> Douglas

قنبری، نیکخواه و نیکبخت (۱۳۹۶) در آسیب‌شناسی برنامه‌کارورزی دانشگاه فرهنگیان، نشان داده‌اند که از بین مؤلفه‌های اهداف، فعالیت‌های یادگیری، زمان، فضای آموزشی مدارس و ارزشیابی؛ استادان راهنما «مؤلفه‌ زمان» را نامطلوب دانسته‌اند. زارع‌صفت (۱۳۹۶) به منظور واکاوی تجارب زیست شده برنامه‌درسی کارورزی در دانشگاه فرهنگیان نشان داد که مسائل برنامه‌درسی کارورزی در بخش استادان راهنمای کارورزی در مجموع شامل مقوله‌شناختی، نگرشی، سازمانی و تعاملاتی است. جمشیدی، امام جمعه، عصاره و موسی‌پور (۱۳۹۷) نشان داده‌اند که «کارورزی با مشارکت و تعامل فعال بین مدارس و دانشگاه، همکاری استادان راهنما و معلمان راهنمای مجرب، فعالیت دانشجومعلمان در مدرسه و کلاس درس، افزایش زمان حضور در کلاس درس، گذراندن پیش‌نیاز و واحدهای درسی مورد نیاز قبل از دوره‌کارورزی به‌تدریج دانش موضوعی، دانش عمل تربیتی و دانش عمل تربیتی موضوعی دانشجومعلمان را با بهره‌گیری از دانشگاه و مدرسه افزایش می‌دهد». رستگاری (۱۳۹۵) به «شناسایی عوامل تأثیرگذار بر اجرای آموزش بالینی در آموزش دانشجومعلمان دانشگاه فرهنگیان و ارائه الگویی جهت اجرای مؤثر این نوع آموزش اقدام کرده و نشان داده است که کارورزی بالینی با واگذاری نقشی مؤثر به استاد راهنما، می‌تواند به به‌سازی و اعتلای برنامه‌جدید کارورزی دانشگاه فرهنگیان، کمک کند.

چالش اصلی در اولین نوبت اجرای برنامه‌کارورزی، چگونگی عملیاتی شدن انتظارات برنامه‌جدید در موقعیت‌هایی بود که از دو واقعیت، آکنده بودند: تعلق استادان راهنما به برنامه‌قبلی و محدودیت دست‌اندرکاران برای گسترش آگاهی استادان راهنما از چگونگی اجرای برنامه‌جدید. گرچه این موضوع محدود به استادان راهنما نبود؛ اما «استادان راهنما» یکی از گروه‌های اصلی صاحب تعلق و نیازمند آشنایی و تغییر نگرش بودند. بر این اساس، این پرسش مطرح شد که تجربه‌زیسته‌استادان راهنمای کارورزی اولین دوره‌اجرای آن، چه بوده است؟

هدف این مقاله تشریح تجربه‌های زیسته استادان راهنمای برنامه‌کارورزی در اولین دوره‌اجرای آن در دانشگاه فرهنگیان (دوره زمانی ۱۳۹۳ تا ۱۳۹۵) است. از این طریق،

تجربه زیسته استادان راهنمای برنامه جدید کارورزی...

می توان تصویری از نقاط قوت و نقاط ضعف برنامه ارائه کرد که می تواند به تدارک پشتیبانی های مورد نیاز و نیز بازنگری در برنامه کارورزی جدید تربیت معلم ایران منجر شود.

### روش انجام تحقیق

این پژوهش به شیوه «نظریه داده بنیاد»<sup>۱</sup> (راپل و می؛ ۲۰۱۷) با تمرکز بر این پرسش انجام شد که «تجربه زیسته استاد راهنما در ارتباط با اجرای برنامه جدید کارورزی چیست؟» ابزار این پژوهش، مصاحبه عمیق با استادان راهنمای کارورزی بود. به هنگام مراجعه و انجام مصاحبه، محور گفتگوی حضوری این پرسش کلی بود که «در کارورزی ها بر شما چه می گذرد و تجربه شما از استاد راهنما بودن، چیست؟» هدف، دستیابی به اطلاعاتی بود که در موقعیت واقعی پدید آمده و اشخاص پاسخگو تجربیاتی را در ارتباط با آن حاصل نموده بودند. به مصاحبه شونده اطمینان داده شد که اطلاع دادن از این پدیده، زبانی برای وی دربر ندارد. همه مشارکت کنندگان موافقت کردند که مصاحبه، ضبط شود.

تمامی استادان راهنمای برنامه جدید کارورزی ۱ تا ۴ که در اولین دوره اجرای آن مشارکت کرده بودند، گروهی را تشکیل می دادند که می توانستند به عنوان اطلاع رسان شرکت کنند. این اشخاص در تمامی پردیس های دانشگاه فرهنگیان در سراسر کشور پراکنده بودند. به سبب این پراکندگی، با به کارگیری شیوه «هدفمند» و مبتنی بر ملاک «امکان پذیری حضور گروه مصاحبه»، ابتدا به انتخاب استان ها و پردیس ها و بعد با ملاک تجربه هر چهار برنامه کارورزی به انتخاب استادان راهنما اقدام شد؛ یعنی آن دسته از استادان راهنما در بررسی شرکت کردند که از نیمسال اول تا چهارم کارورزی، به راهنمایی دانشجو معلم پرداخته بودند. این ملاک، «کامل بودن تجربه کارورزی»

<sup>1</sup> grounded theory methodology

<sup>2</sup> Paul Sebastian Ruppel and Günter Mey

تعریف شد. در مجموع، از ده استان، استادان راهنما انتخاب شدند و شمار آنان ۲۶ نفر بود.

به منظور تحلیل اطلاعات به دست آمده از روش کدگذاری سه مرحله‌ای «نظریه مبتنی بر داده» (اشتروس و کوربین، ۱۳۹۰) استفاده شد. ابتدا متن مصاحبه‌ها به طور کامل از نوار ضبط صوت پیاده‌سازی گردید و سپس سطر به سطر واکاوی و کدگذاری باز انجام گرفت (مرحله کدگذاری باز). بعد از آن، کدها بر اساس مؤلفه‌های مورد نظر پژوهش، طبقه‌بندی و متمایز گردید و طبقاتی از اطلاعات کدگذاری شده حاصل شد که متناسب با پرسش‌های تحقیق پدید آمده بودند (کدگذاری تأملی<sup>۱</sup>). سپس مفاهیم و کدهای محوری با رعایت اصول مربوط استخراج شد (کدگذاری محوری) و در نهایت با استفاده از اصول کدگذاری، مفاهیم قابل استنتاج معطوف به تولید نظریه مستخرج گردید (کدگذاری انتخابی).

### تحلیل اطلاعات: تجارب استادان راهنمای کارورزی از اجرای برنامه جدید

برای کشف آنچه تجربه استادان راهنما از اجرای برنامه جدید کارورزی تربیت معلم نامیده می‌شود، تحلیل مصاحبه با آنان درباره تجاربشان، انجام گرفت و نتایجی حاصل شد که تحت چهار موضوع «تجربه‌های اجرا»، «دستاوردهای برنامه جدید»، «مسائل برنامه جدید» و «توصیه‌های اعتلا بخش استادان» سازماندهی شده و به شرح زیر ارائه می‌گردد.

#### ۱ - تجربه‌های اجرای برنامه‌های کارورزی

وقتی در تجربه استادان راهنما کنکاش می‌شود، آشکار می‌گردد که آنان از هر چهار برنامه کارورزی رضایت دارند و از «مفید بودن کارورزی برای دانشجومعلمان»، «مؤثر بودن برنامه برای معلمان راهنما» و حتی برای «استادان راهنما» سخن می‌گویند. در جستجوی دقیق‌تر، آشکار می‌شود که استادان راهنما از «هدف‌های برنامه کارورزی» به

---

<sup>۱</sup> کدگذاری تأملی در واقع همان کدگذاری باز است که اطلاعات حاصل را به تناسب طبقه‌بندی‌های خاص یک تحقیق، طبقه‌بندی می‌کند.



تجربه زیسته استادان راهنمای برنامه جدید کارورزی...

نیکی یاد می‌کنند و کمک‌های این درس به «کسب شایستگی‌های حرفه‌ای معلمی» در دنیای کنونی را می‌ستایند. آنان به تمرکز این برنامه بر شایستگی‌های «جمع‌آوری شواهد میدانی» (مستندسازی فعالیت)، «قضاوت مبتنی بر مستندات» (رفتار علمی)، «تهیه گزارش از یافته‌های میدانی» (کسب آمادگی به اشتراک‌گذاری تجربه) و «گفتگوهای نقادانه» (کوشش برای اعتلا) به‌عنوان امر مثبت اشاره دارند. همچنین، آنان از «رضایت دانشجومعلم» و «رضایت استادان راهنما» از برنامه‌های جدید کارورزی یاد کرده‌اند و «تأثیر برنامه بر افزایش انگیزه کارورزان» را قابل توجه دانسته‌اند (جدول ۲).

## جدول ۲. تجارب استادان راهنما از اجرای کارورزی

مفهوم	مقوله	زیرمقوله
تجربه‌های کارورزی یک		
رضایت از کارورزی ۱	رضایت دانشجومعلم	رضایت دانشجومعلم از برنامه
	رضایت استادان راهنما	رضایت استادان راهنما از کارورزی یک
مفید بودن کارورزی ۱	افزایش انگیزه کارورز	احساس خوب دانشجویها از رفتن به مدرسه
	کسب قابلیت گزارش‌نویسی	انگیزه بالای دانشجویان در کارورزی یک
		آشنا شدن با کدگذاری و ثبت اطلاعات
اجرای کامل کارورزی ۱ با وجود سختی کار	سختی کار استاد راهنما	محدودیت معرفی برنامه به استادان در اولین اجرا
	اهداف ارزشمند	مشکلات مربوط به کدگذاری در مرحله اول اجرا و انتظارات استادان
		اهمیت تمرکز کارورزی یک بر مشاهده تأملی (فضای فیزیکی و عاطفی) و نوشتن گزارش
		ارزش یادگرفتن «پرهیز از قضاوت سریع»
		کوشش استادان در خدمت به یادگیری عمیق دانشجویان (رفت و برگشت گزارش‌ها و کدگذاری و مضمون یابی)
		سختی روند انجام کارورزی یک برای هدایت دانشجویان به مشاهده تأملی و تهیه گزارش
ضرورت برگزاری جلسات بحث	ضرورت بحث و گفتگوی پیرامون مشاهدات در جلسه کارورزی با دانشجویان	

مفهوم	مقاله	زیرمقاله
تدارک پیش‌نیازهای برنامه	ضرورت توجیه و مشارکت مدیران	ضرورت مشارکت مدیران در کارورزی یک
	ضرورت رعایت پیش‌نیازها	ارتباط درس‌ها و تأثیر پیش‌نیازها بر پیشرفت برنامه‌درسی کارورزی
تفاوت‌های دانشجویان	آموزش استادان راهنما	سختی کارورزی یک و روایت نگاری به علت عدم تسلط استاد بر نوشتن
	گسترش دادن فعالیت‌ها	پیشنهاد بسط کارورزی یک بر اساس نظریه‌های آموزشی و تأمل در آن برای دانشجویان قوی
	تفاوت‌های جنسیتی	نظم بیشتر دخترها نسبت به پسرها در فعالیت‌ها
تجربه‌های کارورزی دو		
رضایت از کارورزی ۲	رضایت از اقدام پژوهی	آشنایی با اقدام پژوهی و فرایند حل مسئله
	افزایش انگیزه کارورز	احساس لذت دانشجویان از حل مسئله
	جذابیت تدریس	جذاب بودن اولین تجربه تدریس دانشجویان
	لذت ارتباط با شاگردان	ارتباط کارورزان با شاگردان و تمرکز بر آن‌ها
مفید بودن کارورزی ۲	شفافیت برنامه	شفاف بودن کارورزی دو و احساس رضایت دانشجویان
	زمان مناسب کارورزی ۲	استقبال مدارس از کارورزی دو به دلیل زمان‌بر نبودن آن
	نقش حرفه‌ای استاد راهنما	نقش حرفه‌ای استاد در کارورزی دو
پیش‌نیازهای کارورزی ۲	آموزش محدود	توجیه نبودن استاد راهنمای کارورزی دو
	انقطاع کارورزی ۱ و ۲	عدم ارتباط کارورزی یک و دو در اجرا
تجارب کارورزی سه		
رضایت از کارورزی ۳	انگیزه بخشی	لذت‌بخش بودن کارورزی سه برای استاد راهنما
		تجربه لذت‌بخش کارورزی برای دانشجویان
	فراهم شدن زمینه‌های اجرایی	توجیه و فهم کارورزی سه
		توجیه شدن و تجربه خوب طراحی واحد یادگیری توسط اساتید و دانشجویان
	همکاری معلم راهنما	راحت بودن کارورزی سه به دلیل داشتن پایه‌های اولیه فعالیت یادگیری
		ارائه راحت‌تر کارورزی سه در سال دوم اجرا
		دریافت بازخورد خوب از معلم راهنما توسط دانشجویان

تجربه زیسته استادان راهنمای برنامه جدید کارورزی...

مفهوم	مقاله	زیرمقاله
مفید بودن کارورزی ۳	آگاهی از قابلیت‌های معلمی کردن	حس خوب معلم شدن توسط دانشجویان
		احساس خوب دانشجو از اولین تجربه تدریس
		لذت دانشجو از شناخت خود و شناسایی روش‌های حل مشکل
	کسب توانایی کنش‌پژوهی	درک خود حرفه‌ای توسط دانشجو
		درک دانش برآمده از موقعیت
سخت بودن اجرای کارورزی ۳	سختی اجرای برنامه	توانایی تولید گزارش جامع و کامل توسط دانشجویان
		سختی (تکالیف) کارورزی سه از نظر دانشجویان
		سختی شناسایی مسئله مبتنی بر نیازهای دانش‌آموزان
	محدود کردن تکالیف	محدودیت زمانی و درخواست تکالیف زیاد
تجربه‌های کارورزی چهار		
رضایت از کارورزی ۴	آگاهی مؤثر دانشجویان	توجیه و فهم کارورزی چهار و ارائه به دانشجویان
		توجیه نقشه ذهنی و ارتباط مطالب با یکدیگر
مفید بودن کارورزی ۴	کار گروهی دانشجویان	جذابیت گروه‌بندی دانشجویان و درگیری گروهی دانشجویان در طراحی و اجرای واحد یادگیری
		خوشایند بودن کار گروهی
		تعامل با شاگردان
تعامل با شاگردان	تجربه شیرین درهای باز مدرسه و تعامل استاد با شاگردان	
		دفاع از درس پژوهی
دفاع از درس پژوهی	توان گزارش نویسی	جذابیت دیدن مشکلات تدریس از دید دانشجومعلم و شاگردان
		توان گزارش نویسی
عملکرد جنسیتی	دختران منضبط‌تر	قابلیت تولید و ارائه مقاله
		توان تألیف کتاب
عملکرد جنسیتی	دختران منضبط‌تر	توان تألیف کتاب
		منضبط بودن بیشتر دخترها نسبت به پسرها
تجربه‌های مشترک برنامه‌های کارورزی		
فهم تدریجی مزایای برنامه کارورزی	حرکت تدریجی درک مزایای برنامه کارورزی	حرکت تدریجی پیشرفت برنامه کارورزی
		درک تدریجی و پذیرش برنامه توسط استاد کارورزی
		پذیرش برنامه توسط مدرسان کارورزی و انتقال آن به زمینه‌های افزایش آگاهی

مفهوم	مقوله	زیرمقوله	
	و درک درست برنامه‌ کارروزی	دیگران	
		فواید جلسات هم‌اندیشی اساتید در غلبه بر مشکلات	
		بهبود اجرای برنامه‌ کارروزی پس از یک نوبت اجرا	
		آثار مثبت مطالعه‌ بسته‌های مطالعاتی کارروزی	
		فواید حضور استاد در مدرسه و مشاهده‌ تدریس دانشجو	
		تأثیر تجارب آموزشی قبلی استاد در اجرای کارروزی	
		آموزش معلمان و مدیران	توجیه معلمان راهنما و مدیران توسط استادان راهنما
		افزایش آگاهی دانشجویان	توجیه دانشجویان و رفع ابهامات در کلاس کارروزی
		بازخورد به گزارش‌ها	هدایت و پیگیری گزارش‌ها و بازخورد به دانشجویان
		نظارت بر کار استادان	تجارب خوب نظارت بر کار اساتید از طریق دانشگاه
هم‌افزایی برنامه	تحقق هدف‌های برنامه	سازگارسازی برنامه	تغییر برنامه توسط استاد راهنما در فرایند اجرا
		تأثیر فعالیت مشترک استاد و معلم و دانشجو بر تحقق اهداف برنامه	تأثیر فعالیت مشترک استاد و معلم و دانشجو بر
		تأثیر پیش‌نیازها	تأثیر پیش‌نیازهای برنامه بر درک کارروزی
		توجیه معلمان و مدیران	دل‌سرد کردن دانشجوی معلمان توسط برخی معلمان و مدیران
تفاوت‌های انسانی	دغدغه واحدهای ناکارآمد	دغدغه واحدهای ناکارآمد	دغدغه استادان نسبت به عدم نیاز دانشجو به برخی از واحدهای درسی مصوب
		برتری نویسندگی دختران	توانایی نویسندگی و پیگیری بیشتر دخترها
		عملکرد بهتر مدرسان زن	عملکرد بهتر مدرسین خانم
		همکاری شاگردان دوره عمومی	همکاری بیشتر شاگردان ابتدایی و متوسطه اول با کارورزان

## ۲ - دستاوردهای برنامه‌ جدید کارروزی

استادان راهنما معتقدند که برنامه‌های درسی جدید کارروزی دستاوردهای متعددی داشته است. این برنامه‌های درسی «کاربردی» دارای دستاوردهایی شامل «افزایش شایستگی‌های دانشجوی معلمان»، «توسعه‌ توانایی‌های معلمان راهنما»، «اعتلای حرفه‌ای استادان راهنما»، «تعامل مفید مدرسه و دانشگاه» «کاربردی بودن برنامه» و «برنامه‌های درسی مؤثر کارروزی» بوده است که سبب شده‌اند تا «مهارت‌های مختلف از قبیل

تجربه زیسته استادان راهنمای برنامه جدید کارورزی...

مشاهده تأملی، اقدام پژوهی، کنش پژوهی و درس پژوهی» توسط دانشجومعلم کسب شوند. همین دستاوردها از نگاه استادان راهنما اصلی ترین نشانه «برتری برنامه جدید کارورزی نسبت به برنامه قدیم کارورزی» است (جدول ۳).

### جدول ۳. دستاوردهای برنامه های کارورزی از نگاه استادان راهنما

مفهوم	مقوله	زیرمقوله
دستاوردهای برنامه کارورزی یک		
افزایش شایستگی های معلمی دانشجومعلم	کسب قابلیت مشاهده تأملی	تأثیر کارورزی یک بر رشد شخصی دانشجو
		تأثیر کارورزی یک بر نگاه تأملی، چندلایه و تحلیلی دانشجو
		تأثیر کارورزی یک بر تغییر دیدگاه دانشجویان نسبت به مدرسه
		تأثیر کارورزی یک بر شناسایی و حل مسائل مدارس
توسعه توانایی معلمان راهنما	کسب توانایی گزارش نویسی	تقویت مهارت نوشتن و آثار فراوان آن
		آثار فراوان گفتگو در سمینار بر دانشجو
کاربردی بودن برنامه	توانمندسازی معلمان	استفاده از کارورزی یک برای آموزش معلم راهنما
	کاربردی بودن	کاربردی بودن کارورزی یک
	ارتباط کارورزی ها	نقطه قوت ارتباط کارورزی یک و دو
دستاوردهای کارورزی دو		
افزایش شایستگی های معلمی دانشجومعلم	کسب قابلیت های تولیدی (خلاق)	تقلیدی نبودن و شناسایی و تأمل در حل مسئله در کارورزی دو
		تأثیر کارورزی بر تأمل و مسئله یابی و حل مسائل توسط دانشجو
	کسب قابلیت های تدریس	کمک کارورزی دو به تدریس و حل مسائل کلاس درس و مدرسه
دستاوردهای کارورزی سه		
افزایش شایستگی های معلمی دانشجومعلم	یادگیری کنش پژوهی	کمک به شناخت خود توسط دانشجو
		درک من حرفه ای و نیاز به یادگیری و کسب تجربه
		رسیدن دانشجو به هویت حرفه ای
		توسعه حرفه ای معلم و تحلیل چندجانبه موقعیت ها
	تأثیر مثبت	ارتباط نظام مند برنامه اصلاح شده طراحی یادگیری

مفهوم	مقوله	زیرمقوله
	طراحی یادگیری	ارتباط طرح یادگیری با نیازهای یادگیرنده
گسترش توانایی معلمان راهنما	توانمندسازی معلمان راهنما	یادگیری معلمان راهنما از دانشجویان
<b>دستاوردهای کارورزی چهار</b>		
افزایش شایستگی‌های معلمی دانشجومعلمان	یادگیری درس‌پژوهی	کار گروهی و استفاده از تجارب همکاران
		رشد مهارت اجتماعی و انتقادپذیری دانشجویان در کار گروهی
		کم شدن استرس و نگرانی دانشجویان در کار گروهی
		باز شدن افق دید دانشجویان
		ارتباط کارورزی چهار با مسائل واقعی زندگی و ایجاد هویت
تأثیر کارورزی چهار بر عمل حرفه‌ای دانشجومعلم		
تعامل مدرسه و دانشگاه	ارتباط مدرسه و دانشگاه	مسابقات درس پژوهی و نزدیکی نیازهای مدرسه و دانشگاه ارائه درس پژوهی در جشنواره درس پژوهی و بازخورد خوب دانشجو در سطح منطقه/ استان
توسعه حرفه‌ای	توسعه حرفه‌ای استاد راهنما	تأثیر کارورزی چهار بر عمل حرفه‌ای مدرسان
	توانمندسازی معلمان	تأثیر کارورزی چهار بر عملکرد معلم راهنما
<b>دستاوردهای مشترک برنامه‌های کارورزی</b>		
اعتلای حرفه‌ای استادان راهنما	اثرات مثبت برنامه کارورزی بر استاد	تأثیر کارورزی بر نگرش و شخصیت استاد تأثیر کارورزی در خود واکاوی استاد تأثیر کارورزی در توسعه شخصی استاد تأثیر کارورزی بر حرفه‌ای شدن استاد و یادگیری مادام‌العمر
	ارتباط با نومعلمان	زمینه‌سازی حفظ ارتباط دانشجو با استاد پس از فارغ‌التحصیلی
افزایش شایستگی‌های معلمی دانشجومعلمان	کسب مهارت‌های مختلف: مشاهده تأملی، اقدام پژوهی، کنش پژوهی و درس پژوهی	دستاوردهای برنامه کارورزی (مشاهده تأملی، اقدام پژوهی و ...)
		یادگیری مهارت شناسایی قوت و ضعف و پیگیری آن در کارورزی
		تأثیر کارورزی بر مهارت استقلال و تصمیم‌گیری دانشجومعلمان
		تأثیر کارورزی بر مهارت شناخت و فراشناخت دانشجومعلمان
		تأثیر کارورزی در خود واکاوی دانشجو
		تأثیر کارورزی بر تحول دانشجویان
		تأثیر کارورزی بر مهارت و شایستگی حرفه‌ای دانشجومعلم
		تأثیر کارورزی بر فکور شدن دانشجومعلم
		توانمندی دانشجو در فناوری و ارائه خدمات به مدرسه

مفهوم	مقوله	زیرمقوله
	کسب توانایی	موفقیت کارورز در سطح مرکز استان و کشور
	گزارش نویسی	تأثیر کارورزی بر کسب مهارت نوشتن دانشجویان
برنامه درسی مؤثر	برتری برنامه کارورزی جدید نسبت به قدیم	تجربه کارورزی قدیم و برتری کارورزی جدید نسبت به قدیم

### ۳ - مسائل برنامه کارورزی

اولین دوره اجرای برنامه‌های جدید کارورزی در دانشگاه فرهنگیان با مسائلی همراه بوده است که استادان راهنما به معرفی آن‌ها اقدام کرده‌اند. تجربه استادان راهنما نشان می‌دهد که «برنامه‌های درسی کارورزی ۱ تا ۴ دارای پیچیدگی ماهیتی» هستند. این بدان معناست که واژگان مورد استفاده در این برنامه‌ها، «نامأنوس» است. نامأنوس بودن واژگان بدان موضوع اشاره دارد که استادان راهنما در دوره‌های تحصیلی خود و یا در آموزش‌های دریافتی ضمن خدمت و حتی در منابعی که به‌طور رسمی برای تدریس برنامه‌های درسی معرفی شده‌اند، چنین واژگانی مطرح نیست؛ البته این سطحی‌ترین تعبیر از نامأنوس بودن برنامه کارورزی است. در سطحی عمیق‌تر، این موضوع به نبود نمونه و راهنما در عرصه تربیتی کشور برای فعالیت‌های مورد نظر برنامه اشاره دارد. این واقعیت به معنای آن است که طی سال‌های گذشته، تلاش لازم برای انتقال تجربه جهانی تربیت‌معلم به کشور نشده است.

همچنین آنان به «محدودیت‌های دانشجومعلمان»، «محدودیت‌های آموزش و توجیه کارگزاران»، «کمبود نیروی انسانی»، «نبود پاداش برای مجریان»، «مشکلات استادان راهنما»، «مشکلات معلمان راهنما»، «مشکلات اجرای برنامه» و «نبود اقتضائات اجرایی» به‌عنوان مسئله‌های برنامه کارورزی اشاره کرده‌اند. یکی از مؤلفه‌های مهم این تجربه به «آشنایی کم و دیرنگام» استادان راهنما مربوط است که بر اساس این برنامه باید راهبری معلم راهنما را هم بر عهده داشته باشند. این موضوع از یک سو و الزامات

اجرای برنامه نیمسال تحصیلی از سوی دیگر، استادان راهنما را به اقدام بر اساس دانش قبلی هدایت کرده است. آشنایی بعدی استادان راهنما با منطق و اصول برنامه، سبب شد تا آنان از تجربه ناآگاهی خود احساس خسران کنند (جدول شماره ۴).

#### جدول ۴. مسائل برنامه‌های کارورزی از نظر استادان راهنما

مفهوم	مقوله	زیرمقوله
<b>مسائل کارورزی یک</b>		
پیچیدگی ماهیتی برنامه	واژگان نامأنوس برنامه	نداشتن منابع و مشکل بودن درک واژگان برنامه
	انعطاف کم برنامه	محورهای مشخص مشاهده و نبود آزادی عمل دانشجو
محدودیت‌های دانشجومعلم	محدودیت انتخاب دانشجو	حجم زیاد کار و تکالیف
	محدودیت‌های دانشجومعلم	سطح تفکر انتزاعی به‌عنوان پیش‌نیاز تفکر تأملی و نبود توانایی تفکر انتزاعی در دانشجویان
محدودیت آموزش و توجیه	آموزش کم استاد راهنما	آموزش و توجیه محدود استادان راهنما برای اجرای کارورزی
	آموزش کم معلم راهنما	آموزش و توجیه محدود معلم راهنما برای اجرای کارورزی یک
محدودیت اجرایی	آموزش کم مدیر	آموزش و توجیه محدود مدیران برای کارورزی یک
	فاصله اجرا با برنامه مصوب	محدودیت اجرا در برقراری ارتباط با برنامه مصوب کارورزی
	فقر قضاوت	نبود بازخورد مناسب اساتید راهنما به دانشجویان
<b>مسائل کارورزی دو</b>		
پیچیدگی ماهیتی برنامه	واژگان نامأنوس برنامه	محدودیت‌های توجیه و عدم درک واژگان برنامه
	زمان کم کارورزی ۲	محدودیت زمان کارورزی دو
کمبود نیروی انسانی	سختی تأمین کادر اجرایی	کمبود معلمان راهنمای تخصصی به کارورزی دو
محدودیت آموزش مجریان	آموزش کم استاد راهنما	محدودیت آموزش استادان راهنما برای اجرای کارورزی دو
	محدودیت اجرایی و فاصله اجرا با برنامه مصوب	ضعف استادان راهنما برای ایجاد ارتباط بین کارورزی ۱ و ۲ مشکلات اجرایی برنامه کارورزی و خارج شدن آن از برنامه مصوب نبود ارتباط کارورزی یک و دو به دلیل کمبود آموزش اساتید و مشکلات اجرایی
	سرپیچی دانشجویان از اجرای برنامه مصوب	عدم همراهی دانشجویان در تکمیل فرم‌های مقرر در کارورزی دو
<b>مسائل کارورزی سه</b>		
پیچیدگی ماهیتی برنامه	ابهامات سرفصل برنامه	شبهات سرفصل کارورزی سه
	حجم زیاد کار و تکالیف	بالا بودن حجم کار و نیاز به زمان
آموزش و توجیه	آموزش کم استاد راهنما	ضعف توجیه برنامه برای عمل اساتید راهنما



تجربه زیسته استادان راهنمای برنامه جدید کارورزی...

مفهوم	مقوله	زیرمقوله
مجریان	آموزش کم معلم راهنما	عدم توجیه ارتباط کارورزی‌ها توسط اساتید
	مشکلات اجرایی	محدودیت‌های اجرایی
مشکلات اجرایی	طراحی واحد یادگیری	مشکلات طراحی واحد یادگیری و غلبه تجربیات قبلی اساتید
	تجربه محدودکننده	چالش طراحی واحد یادگیری برای دانشجویها
مشکلات گزارش نویسی و کدگذاری	مشکلات گزارش نویسی	عدم توجیه و بی‌توجهی دانشجویان به کدگذاری
	و کدگذاری	دشواری طبقه‌بندی تجربیات و به اشتراک گذاری
پاداش کم	فقدان انگیزه همکاری	نگذراندن پیش‌نیازها و هم‌زمانی آموزش آن‌ها با کارورزی
	مسائل کارورزی چهار	عدم تعهد سازمان در تشویق مدیران مدارس
پهچیدگی ماهیتی برنامه	ابهامات سرفصل برنامه	شبهات سرفصل کارورزی چهار
	مدت زمان کم کارورزی	ابهام در درک مفاهیم کارورزی چهار
آموزش مجریان	آموزش کم استاد راهنما	محدودیت زمان کارورزی چهار در نیم سال دوم
مشکلات اجرایی	سختی گزارش نویسی و کدگذاری	عدم توجیه استاد و مقاومت در برابر تغییر
	نبود توالی بین دروس	حجم زیاد و بی‌توجهی دانشجو به کدگذاری
پاداش کم	فقدان انگیزه همکاری	نگذراندن پیش‌نیازها و هم‌زمانی آن‌ها با کارورزی
	مسائل مشترک برنامه‌های کارورزی	ضعف دانشجویان در دروس پیش‌نیاز
پهچیدگی ماهیتی برنامه کارورزی	مفاهیم نامأنوس برنامه	شفاف نبودن برنامه
	انعطاف کم سرفصل برنامه	جزئی شدن سرفصل برنامه و بستن دست مدرس و دانشجو
مشکلات اجرایی	سختی واژگان برنامه	ثقیل بودن و گسترده بودن سرفصل کارورزی
	محدودیت‌های برنامه	عدم درک مفاهیم کارورزی و چالش در عمل
مشکلات اجرایی	حجم زیاد کار و تکالیف	نبود آموزش برخی مباحث مورد انتظار مدرسه
	زمان کم کارورزی	زمان محدود برای آموزش کتاب‌های درسی ابتدایی
مشکلات اجرایی	حجم زیاد کار و تکالیف	زمان محدود آموزش سنجش و ارزشیابی در رشته‌های تخصصی
	زمان کم کارورزی	حجم زیاد کار کارورزی برای دانشجو و اساتید
مشکلات اجرایی	زمان کم کارورزی	نبود ظرفیت‌های یادگیرنده برای انجام همه فعالیت‌های کارورزی
	محدودیت تنظیم برنامه کارورزی در یک روز هفته	محدودیت تنظیم برنامه کارورزی در یک روز هفته
مشکلات اجرایی	محدودیت تنظیم برنامه و محدودیت یک ترم کارورزی	زمان بر بودن برنامه و محدودیت یک ترم کارورزی

مفهوم	مقوله	زیرمقوله
	نوآوری برنامه و مقاومت در پذیرش آن	نوآوری برنامه و صرف زمان زیاد برای توجیه و همگام شدن با برنامه جدید
	فاصله برنامه با تجارب استادان	بعد روشی برنامه (کیفی بودن) و فاصله آن با تجربیات دانشگاهی و کمی اساتید
	ناممکن بودن پابندی به برنامه مصوب	سختی کارورزی در متوسطه به دلیل عدم همکاری دانش‌آموزان و حاکمیت روش سنتی و تست‌زنی
مشکلات استادان راهنما	ضعف پایه اساتید کارورزی	ضعف انتخاب اساتید متخصص و با انگیزه
		نبود پشتیبانی علمی و دعوت از اساتید متخصص
		نبود ارتباط برخی اساتید با آموزش و پرورش و ارائه نظری کارورزی
		سختی کارورزی برای اساتید تخصصی به دلیل نگذراندن دروس تربیتی
	محدودیت آموزش اساتید برای کارورزی	عدم برگزاری دوره آموزشی برای اساتید
	کمبود استاد راهنمای باکیفیت	ناآگاهی اساتید راهنما از گزارش نویسی و کدگذاری مقاومت اساتید در برابر تغییر و ترک کارورزی و غلبه تجربیات قبلی بر برنامه
	ضعف کنترل کیفیت کارورزی	ضعف نظارتی استادان کارورزی بر عمل دانشجویان و تقلب آنان
	نظارت ضعیف بر فعالیت اساتید	عدم نظارت و کنترل بر اساتید کارورزی
مشکلات معلمان راهنما و مدیران (ناسازی مدرسه)	کمبود معلمان راهنما آموزش کم معلم راهنما فقدان عوامل انگیزشی آموزش کم مدیر	محدودیت معلم راهنمای باکیفیت
		توجیه نبودن معلم راهنما نپذیرفتن همکاری با کارورها
		عدم تعهد سازمان در تشویق معلمان
		عدم توجیه برنامه و عدم پذیرش کارورها توسط مدیر
ضعف دانشجومعلمانی	ضعف دانشجویان علوم انسانی تفاوت‌های شدید دانشجویان ناآشنایی دانشجویان با برنامه	عدم دانش تخصصی دانشجویان انسانی در تدریس ریاضی
		جذب دانشجویان با سطوح متفاوت انگیزه، سطح علمی و رفتاری
		عدم توجیه برنامه توسط دانشجو و مقاومت در برابر تغییر
		غلبه تجربیات قبلی بر دانشجو
فقر پشتیبانی از برنامه	نبود پشتیبانی اجرایی برنامه	نبود پشتیبانی اجرایی کارورزی
		عدم هماهنگی محیط اجرا با جهت‌گیری برنامه و مقاومت در برابر تغییر

تجربه زیسته استادان راهنمای برنامه جدید کارورزی...

مفهوم	مقوله	زیرمقوله
	نبود پشتیبانی علمی	عدم پشتیبانی علمی و دعوت از اساتید متخصص
	نبود پشتیبانی انسانی	فشرده‌گی زمان اساتید برای شرکت در دوره آموزشی کم بودن فرهنگ کتاب‌خوانی در اساتید محدودیت زمان اساتید برای مطالعه و پژوهش نبود مکان مناسب برای مطالعه و پژوهش اساتید
	نبود پشتیبانی مالی	عدم پشتیبانی مالی برنامه
	نبود پشتیبانی مدیریتی	عدم پشتیبانی مدیریتی از برنامه
	فاصله بین استاد راهنما، معلم راهنما و دانشجومعلم	فاصله استاد راهنما، معلم راهنما و دانشجومعلم
	مشکلات گزارش نویسی و کدگذاری	آگاهی کم دانشجو و استاد از گزارش نویسی و کدگذاری محدودیت دانشجویان برای تهیه گزارش در مدارس حجم زیاد گزارش نویسی و اعتراض اساتید، معلم راهنما و دانشجویان تکراری بودن تهیه گزارش از عملکرد معلم راهنما بلا تکلیفی و خستگی / ابهام / رونویسی دانشجوها در گزارش نویسی و کدگذاری ضعف نگارش و گزارش نویسی دانشجویان عدم تمایل پسران به نوشتن وقت‌گیر بودن رفت و برگشت گزارش کارورزی بین استاد و دانشجو نبود هدایت و بازخورد مناسب استاد به گزارش‌ها
	تعداد زیاد دانشجوی درس	افزایش نسبت دانشجو به استاد
	رعایت نشدن توالی دروس	نگذراندن پیش‌نیازهای کارورزی ضعف اساتید در دروس پشتیبان برنامه
	زمان کم کلاس بحث	در نظر نگرفتن زمان کافی برای نقد و بررسی کارها
	بی تعهدی به برنامه	فاصله اجرا با برنامه مصوب حاکمیت رابطه بجای ساختار در اجرا
	مشکلات انتخاب مدرسه	محدودیت سازماندهی کارورزان رشته تخصصی در مدارس سختی مدرسه پیدا کردن برای دانشجو

۴ - توصیه‌های اعتلا بخش استادان راهنما برای برنامه‌های کارورزی

آن دسته از استادان راهنما که یک دوره کامل برنامه‌های کارورزی جدید را تجربه کرده‌اند، اعتقاد راسخ دارند که این برنامه کارورزی «باید حفظ شود» و درعین حال، «اصلاح گردد». آشنایی آنان حکایت از آن دارد که در برخی جنبه‌های برنامه جدید کارورزی می‌توان اصلاحاتی اعمال کرد؛ از جمله: زمان برنامه افزایش یابد، تکالیف دانشجو معلمان در هر یک از برنامه‌ها کاهش یابد، آموزش استادان راهنما گسترش یابد، سازماندهی معلمان راهنما بهبود پیدا کند، برنامه کارورزی برای دوره متوسطه بازتعریف شود، هماهنگی بیشتر با آموزش و پرورش و مدارس به عمل آید، راهنماهای کتبی بیشتری برای عمل گروه‌های مختلف تدوین شود، بر اجرای برنامه نظارت جدی‌تر شود و برای جنبه‌های اخلاقی اتخاذ تصمیم گردد (جدول ۵).

**جدول ۵: توصیه‌های استادان راهنما برای اعتلای برنامه‌های کارورزی**

مفهوم	مقوله	زیرمقوله
حفظ و اصلاح برنامه کارورزی ۱	افزایش زمان کارورزی ۱	افزایش زمان در کارورزی یک
	انعطاف زمان حضور در دانشگاه و مدرسه	انعطاف زمان اجرای کارورزی یک در دانشگاه و مدرسه
	کاهش حجم تکالیف و گزارش‌ها	انسجام دادن و محدود کردن حجم گزارش‌ها کم کردن حجم کار با نوشتن دو یا سه گزارش کامل با جزییات همراه با گزارش گلچین شده از سایر مشاهدات
		پیشنهاد مشاهده مسئله و فعالیت در کارورزی یک توسط دانشجو به جای فشار بر انجام آن
حفظ و اصلاح برنامه کارورزی ۲	به‌گزینی واژگان برنامه	تأمل و توضیح بیشتر واژگان برنامه
	کاهش فعالیت‌ها	تعدیل برنامه در اجرا و انجام ۳ فعالیت به جای ۶ فعالیت
	آموزش عمیق‌تر استادان	دادن نمونه‌هایی از فعالیت ده‌گانه به اساتید
حفظ و اصلاح برنامه کارورزی ۳	سازماندهی تخصصی معلم راهنما	سپردن دانشجو به معلم متخصص در کارورزی دو
	شفاف‌سازی مفاهیم برنامه	شفاف‌تر و قابل فهم‌تر کردن مفاهیم کارورزی سه شفاف کردن بیانیه مأموریت
	کاهش فعالیت‌های دانشجویی و گزارش نویسی	حذف روایت‌نویسی و کدگذاری به علت ناپختگی دانشجو و حجم کار
		حذف کدگذاری و گزارش روزانه در کارورزی سه

تجربه زیسته استادان راهنمای برنامه جدید کارورزی...

مفهوم	مقاله	زیرمقاله	
حفظ و اصلاح برنامه کارورزی ۴	افزایش زمان کارورزی ۳	زمان بیشتر برای کارورزی سه	
	تدریس گروهی	افزودن تدریس گروهی در کنار تدریس انفرادی	
	افزایش زمان کارورزی ۴	افزایش زمان کارورزی چهار	
	تعدیل برنامه کارورزی ۴	تعدیل برنامه و اجرای تدریجی کارورزی چهار	
	کاهش فعالیت‌ها و گزارش‌نویسی	حذف کدگذاری و گزارش روزانه در کارورزی چهار	
	آموزش عمیق استاد راهنما	توجیه برنامه برای استاد راهنما	
اصلاحات عمومی برنامه‌های کارورزی	آموزش عمیق معلم راهنما	توجیه برنامه برای معلم راهنما	
	تعریف جایگاه کارورزی	توجه به برنامه کارورزی و تعریف جایگاه برای آن	
	چشم‌انداز برنامه	نگاه واقع‌بینانه‌تر به کارورزی و محدود کردن افق دید	
	افزایش زمان کارورزی	افزایش هر کارورزی به مدت یک سال	
	افزایش زمان کارورزی به سه سال	افزایش زمان کارورزی به سه سال	
	افزایش حضور کارورزان در کلاس	افزایش زمان حضور کارورزان در مدرسه واگذاری مسئولیت کلاس در یک ترم به دانشجویان	
	کاهش حجم کار و تکالیف	کاهش حجم نوشتن	
	اصلاح توالی دروس مربوط به کارورزی	کیفیت دروس پیش‌نیاز برای پشتیبانی و موفقیت برنامه یکپارچه نمودن دروس پیش‌نیاز با کارورزی در قالب یک درس	
	باز سازماندهی برنامه‌های کارورزی ۳ و ۴	عوض کردن محتوای کارورزی سه و چهار ادغام کارورزی سه و چهار	
	متناسب کردن برنامه با دوره متوسطه	تناسب محتوای برنامه کارورزی با دبیرستان	
	باز تدوین کتابچه کارورزی	تدوین کتابچه کارورزی یک تا چهار و همراه کردن آن با نمونه‌ها	
	ایجاد تنوع در مدارس کارورزی	دادن نمونه‌هایی از فعالیت ده‌گانه به اساتید	
		توجه به بافت و یادگیری در فرایند آموزش	
	آموزش همه‌جانبه اساتید و معلمان راهنما و کادر مدرسه	تجربه کارورزی مناطق متفاوت و چندپایه	
		آموزش پی‌کی‌ها و پی‌سی‌کی‌ها و دروس بین‌رشته‌ای به اساتید راهنما	
		آموزش معلمان راهنمای کارورزی	

مفهوم	مقوله	زیرمقوله
		آموزش اساتید راهنمای کارورزی
		آموزش مفاهیم دروس تخصصی و پی کی ها و پی سی کی ها به معلمان راهنما
		توجیه نمودن کادر مدرسه برای حضور دانشجو
		آموزش دروس بین رشته‌ای به معلمان راهنما
اصلاح روش انتخاب منابع انسانی کارورزی	بازسازماندهی اساتید و معلمان راهنما	پیشنهاد انتخاب معلمان راهنما بر اساس مدل رتبه‌بندی سپردن دانشجو به معلم متخصص در کارورزی دو زمینه‌سازی افزایش تعامل استاد تخصصی و تربیتی در کارورزی
پشتیبانی از اجرای برنامه	افزایش گفتگوهای برنامه‌ریزان و مجریان	انتخاب اساتید قوی با توانایی ارتباط با معلم و مدارس
		ایجاد زمینه تعامل و گفتگوی متقابل مجریان و برنامه‌ریزان
		زمینه‌سازی برای گفتگوی مجازی مجریان و برنامه‌ریزان
		ارائه نمونه‌های کارورزی مصوب و مجری
		ارائه نمونه‌های کارورزی
		پاداش معلمان راهنما
		در نظر گرفتن امتیازاتی برای ترغیب معلمان راهنما
		ارتباط و هماهنگی دانشگاه و آموزش و پرورش
		هماهنگی با آموزش و پرورش
		مدرسه ثابت کارورزی
		تعیین مدرسه‌های ثابت برای دانشجویان
		کاهش دانشجویان هر استاد
		کم کردن نسبت دانشجو به استاد
		پیشگیری از سرقت علمی
		ایجاد سیستمی برای عدم کپی کردن گزارش‌ها
		نظارت بر استاد
		نظارت بر استاد برای رسیدن به یک ثباتی در کارورزی

### جمع‌بندی، بحث و نتیجه‌گیری

شرایط اجرایی برنامه جدید کارورزی در دانشگاه فرهنگیان دارای کیفیت لازم نبوده است. با وجود این، تحلیل اطلاعات نشان می‌دهد که در دوره اول اجرای این برنامه (سال‌های تحصیلی ۹۴-۱۳۹۳ و ۹۵-۱۳۹۴)، آنچه در کنه نگاه استادان راهنما وجود دارد آن است که: «برنامه جدید کارورزی دارای ارزش‌های ماهوی بسیاری است». با وجود این، این موضوع از چشم این گروه پنهان نبوده است که «اجرای دوره اول

تجربه زیسته استادان راهنمای برنامه جدید کارورزی...

**برنامه کارورزی دارای مشکلاتی بوده و برنامه نیز ماهیتاً دارای قابلیت اعتلاست»**  
(نمودار ۱).

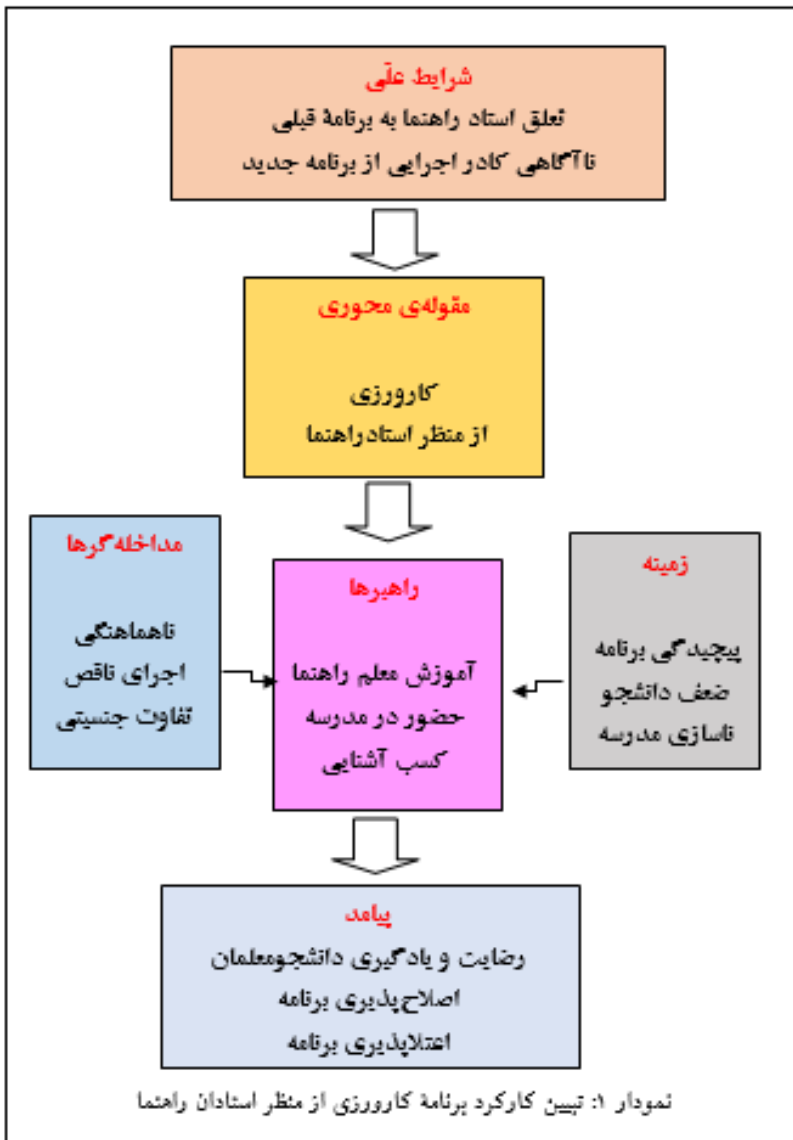
در تشریح «برنامه کارورزی»، می‌توان گفت از دیدگاه استادان راهنما برنامه کارورزی توانسته رضایت ذی‌نفعان - مخصوصاً دانشجوی معلمان - را کسب کند و با وجود آنکه آنان برای اجرای برنامه با سختی‌های آشکاری مواجه بوده‌اند، اما کوشش کرده‌اند که به افزایش توانایی معلم راهنما و کسب همکاری مدیر مدرسه نائل آیند و با وجود مشکلات مربوط به رعایت نشدن پیش‌نیازهای برنامه، دانشجوی معلمان را برای کسب تجربه لازم، راهبری کنند. آنان همچنین اعلام کرده‌اند که با گذشت زمان و کسب آشنایی بیشتر، هم خودشان و هم معلمان راهنما و دانشجوی معلمان نسبت به برنامه کارورزی نظر موافق‌تری پیدا کرده‌اند. آنان همچنین به تفصیل از فواید کارورزی مخصوصاً آشنا شدن خودشان و دانشجوی معلمان با فرایندهای حل مسئله، روایت پژوهی، کنش پژوهی، درس پژوهی و گزارش‌نویسی به نیکی یاد کرده‌اند و آن‌ها را حایز ارزش فراوان دانسته‌اند. استادان راهنما، هم‌افزایی حاصل از «سه‌گانه استاد راهنما، معلم راهنما و دانشجوی معلم» را یادآور شده‌اند و تفاوت‌های جنسیتی در عملکرد دانشجوی معلمان را ذکر کرده‌اند و گزارش کرده‌اند که در این مسیر، دانشجوی معلمان دختر دارای انگیزه و کوشش بیشتری بوده‌اند.

در تشریح «دستاوردهای برنامه کارورزی»، می‌توان گفت که استادان راهنما باور دارند و اعلام کرده‌اند که دانشجوی معلمان در برنامه‌های کارورزی شایستگی‌های معلمی را کسب کرده‌اند. از منظر آنان، دستاورد اصلی کارورزی، آشنایی دانشجوی معلم با موقعیت واقعی مدرسه و کلاس درس است. آنان ضمن تأکید بر کاربردی بودن و مؤثر بودن برنامه کارورزی، گزارش کرده‌اند که این برنامه توانایی معلمان راهنما را گسترش داده است. معلم راهنما هم با شرکت در دوره‌های آموزشی ویژه و هم از طریق مواجهه و گفتگوی با استاد راهنما و دانشجوی معلم، به‌طور مستمر در معرض آموزش‌های مفید قرار می‌گیرد. همچنین، استادان راهنما اعلام کرده‌اند که برنامه‌های کارورزی توانسته

است به اعتلای حرفه‌ای آنان نیز کمک کند و ارتباط دانشگاه و مدرسه را تحکیم بخشد.

در تشریح «مسائل کارورزی»، استادان راهنمای کارورزی بر این موضوع تأکید کرده‌اند که برنامه‌درسی کارورزی دارای ماهیتی پیچیده است و این سبب شده است تا فهم آن با مشکل مواجه گردد. این پیچیدگی را آنان به فعالیت‌های مطرح شده و مفاهیم به‌کارگرفته شده در برنامه نسبت داده‌اند؛ البته آنان به محدودیت‌های دانشجومعلم، ناتوانی معلمان راهنما و ضعف استادان راهنما نیز اشاره کرده‌اند که همه این موارد باهم به صورتی درهم‌تنیده و پیچیده، اجرای برنامه‌درسی را با مشکل مواجه کرده است. از نگاه آنان این مسائل بر یک مسئله پایه سوار هستند و آن محدودیت آموزش و توجیه کادر اجرایی اعم از معلم راهنما و مدیر و استاد راهنما و حتی دانشجومعلم است. فقر آموزش دست‌اندرکاران را این گروه در بنیاد تمام مسائلی می‌دانند که منابع انسانی برنامه‌درسی با آن‌ها مواجه است. باوجوداین، آنان به دو مشکل دیگر نیز اشاره کرده‌اند: محدودیت‌های اجرایی در میدان عمل و ضعف پشتیبانی انگیزه‌آفرین از برنامه‌درسی. استادان راهنما همچنین به ضعف دانشجومعلم هم اشاره کرده‌اند که اصولاً مربوط به دروس پیش‌نیاز کارورزی است. به سبب شرایط خاص اجرایی برنامه‌درسی بازنگری شده دوره‌های تربیت معلم، دانشجومعلم دوره اول کارورزی اصولاً دروس پیش‌نیاز درس کارورزی را نگذرانده بودند و با اعمال قواعد «تطبیق واحدهای آموزشی دانشجومعلم»، تحت پوشش اجرای برنامه‌درسی قرار گرفتند. این پدیده سبب شد تا دانشجومعلم بدون آمادگی‌های لازم، وارد کارورزی شوند و با فعالیت‌ها و تکالیفی مواجه شوند که با عنایت به پیش‌نیازها، دارای توجیه بود.





در تشریح «توصیه‌ها برای اعتلای کارورزی»، اساسی‌ترین توصیه استادان راهنما، «حفظ و اصلاح برنامه‌های کارورزی» دانشگاه است. آنان با عنایت به تجربه یک دوره اجرا (کارورزی ۱ تا ۴) بر این باورند که ماهیت برنامه کارورزی از قوت‌هایی آشکار

برخوردار است و البته دارای قابلیت اصلاح و اعتلاست. این باور سبب می‌شود تا آنان اصلاح برنامه را توصیه کنند. این اصلاح نیز عمدتاً بر ساده‌سازی مفهومی و سهل‌سازی تکالیف بنا شده است و البته در مواردی هم به جنبه‌های اجرایی برنامه از جمله نحوه انتخاب منابع انسانی و تدارک پشتیبانی از برنامه مربوط است.

### فهرست منابع فارسی

- احمدی، آمنه و دیگران (۱۳۹۴)، راهنمای عملی برنامه‌کارورزی دانشگاه فرهنگیان با رویکرد تربیت معلم فکور، تهران: دانشگاه فرهنگیان.
- اشتراوس، آنسلم؛ جولیت، کوربین (۱۳۹۰)، اصول روش تحقیق کیفی، نظریه‌مبنایی رویه‌ها و شیوه‌ها، ترجمه بیوک محمدی، تهران: پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی.
- استیگلر، جیمز؛ هیبرت، جیمز (۱۳۹۰)، شکاف آموزشی: بهترین ایده‌ها از معلمان جهان برای بهبود آموزش در کلاس درس، ترجمه محمدرضا سرکارآرانی و علی‌رضا مقدم، چاپ ششم، تهران: مدرسه.
- بهارستان، جلیل (۱۳۶۶)، برنامه‌کارورزی یا تدریس عملی در مراکز تربیت معلم، تهران: دفتر همکاری‌های حوزه و دانشگاه.
- جمشیدی توانا، اعظم (۱۳۹۵)، طراحی و اعتباریابی الگوی برنامه‌دستی کارورزی پژوهش محور در نظام تربیت معلم ایران، رساله دکتری: دانشگاه شهید رجایی.
- چهارباشلو، حسین (۱۳۹۵)، شناسایی مؤلفه‌های دانش عملی معلمان و تأثیر آن بر اجرای برنامه‌دستی، رساله دکتری: دانشگاه خوارزمی.
- رستگاری، نرگس (۱۳۸۵)، شناسایی عوامل تأثیرگذار بر اجرای آموزش بالینی در آموزش دانشجو معلمان دانشگاه فرهنگیان و ارائه الگویی جهت اجرای مؤثر این نوع آموزش، رساله دکترا، اراک: دانشگاه آزاد اسلامی.
- رئوف، علی (۱۳۷۹)، تربیت معلم و کارورزی، تهران: فاطمی.
- شورای عالی انقلاب فرهنگی (۱۳۹۰)، اساسنامه دانشگاه فرهنگیان.
- طاهری، مرتضی؛ عارفی، محبوبه؛ پرداختچی، محمدحسن و قهرمانی، محمد (۱۳۹۲)، کاوش فرایند توسعه حرفه‌ای معلمان در مراکز تربیت معلم: نظریه داده بنیاد، فصلنامه نوآوری‌های آموزشی، ۱۲(۵۴): ۱۴۶-۱۷۶.

تجربه زیسته استادان راهنمای برنامه جدید کارورزی...

- عابدی، لطفعلی (۱۳۷۷)، بررسی و تحلیل توانایی‌های عمومی تدریس در برنامه درسی دوره‌های تربیت معلم دو ساله ایران، رساله دکترا، تهران: دانشگاه تربیت مدرس.
- مشفق آرانسی، بهمن (۱۳۷۶)، بررسی وضعیت موجود کارورزی در مراکز و دانشسراهای تربیت معلم کشور، تهران: پژوهشکده تعلیم و تربیت.
- موسی‌پور، نعمت‌الله، (۱۳۹۷). مطالعه تجربیات حاصل از اولین دوره اجرای برنامه کارورزی به منظور شناسایی نقاط قوت و ضعف برای بازنگری برنامه کارورزی در دانشگاه فرهنگیان، گزارش پژوهشی، تهران: دانشگاه فرهنگیان.
- موسی‌پور، نعمت‌الله؛ احمدی، آمنه (۱۳۹۵)، طراحی کلان (معماری) برنامه درسی تربیت معلم جمهوری اسلامی ایران، تهران: دانشگاه فرهنگیان.
- مهرمحمدی، محمود (۱۳۹۲)، برنامه درسی تربیت معلم و الگوی اجرای مشارکتی آن؛ راهبرد تحولی برای تربیت معلم در ایران، دو فصلنامه نظریه و عمل در برنامه درسی، ش ۱: ۵-۲۶.

#### ب: فهرست منابع انگلیسی

- Borg, S. (2003). *Teacher cognition in language teaching: a review of research on what language teachers think, know, believe, and do*. Language Teaching, 36(2), 81-109.
- Britzman, Deborah (1997). *Practice makes practice: A critical study of learnin to teach*. (2nd Ed.) Albany, NY: State University of New York Press.
- Brown, N. (2008). *Assessment in the Professional area Context*. Center for the Advancement of Learning and Teaching, University of Tasmania.
- Cochran- Smith, M. & Lytle, S. L. (1999). Chapter 8: *Relationships of knowledge and practice: teacher learning in communities*. Review of Research in Education, 24, 249-305.
- Cochran-Smith, M., & Zeichner, K. M. (2005). *Studying Teacher Education: The Report of the AERA Panel on Research and Teacher Education*, ERIC: **ERIC Number:** ED493809.
- Cuban, L. (1998). *How schools change reforms: Redefining reform success and failure*. The Teachers College Record, 99(3), 453-477.
- Douglas Adler James (2012). *From campuz to class room: astudy of elementry Tteacher canadeans' pedagogical content*

knowledge, THE UNIVERSITY OF BRITISH COLUMBIA, doctor of philosophy.

- Hiebert, J. & Gallimore, R. & Stigler, W. (2002). *A knowledge base for the teaching profession: what would it look like and how can we get one*. Educational Researcher, 31(5), 3-15.

- Gholami, K. (2009). *Representing the epistemic nature of teachers' practical knowledge: The case of class teachers' general pedagogy*. Unpublished PhD Thesis, University of Helsinki.

- Gholami, K., & Husu, J. (2010). *How do teachers reason about their practice? Representing the epistemic nature of teachers' practical knowledge*. Teaching and Teacher Education, 26 (8), 1520-1529.

- Johnson, K. E. (1992). *The relationship between teachers' beliefs and practices during literacy instruction for non-native speakers of English*. Journal of Reading Behavior, 24(1), 83-108.

- Levin, B.B., & He Ye (2008). *Investigating the content and sources of preservice teachers' personal practical theories (PPTs)*. Journal of Teacher Education, 59(1), 55-68.

- Ruppel, Paul Sebastian and Mey, Günter (2017): *Grounded Theory Methodology*, Online Publication Date: <https://oxfordre.com/communication>.

- Salerni, a (2014). *Narrative: a critical linguistic introduction*. London: Routledge.

- Schleicher, A. (2012), Ed., *Preparing Teachers and Developing School Leaders for the 21st Century: Lessons from around the World*, OECD Publishing.

- Schon, D. (1983). *The reflective practitioner: how professionals think in action*. New York: Basic Books.

- Schwab, J. J. (1978). *The practical: A language for curriculum*. In I. Westbury & N. J. Wilkof (Eds.). *Science, Curriculum, and Liberal Education: Selected Essays* (pp. 287-321). Chicago: University of Chicago.

- Shulman, L. S. (1986). *Those who understand: Knowledge growth in teaching*. Educational Researcher, 15(4), 4-14.

- Shulman, L. S. (1987). *Knowledge and teaching: Foundations of the new reform*. Harvard educational review, 57(1), 1-23.

- Troudi, S. (2005). *Critical content and cultural knowledge for teachers of English to speakers of other languages*. Teacher Development, 9, 115-129.

تجربه زیسته استادان راهنمای برنامه جدید کارورزی...

- Zeiger, Stacy; (2018): *List of Core Competencies for Educators*, <https://work.chron.com/list-core-competencies-educators-8916.html>.

دو فصلنامه نظریه و عمل در برنامه‌درسی، شماره ۱۵، سال هشتم، بهار و تابستان ۱۳۹۹